

Profielschets

Raad van toezicht

Auteur	Bestuurssecretaris
Verantwoordelijk	RvT
Vastgesteld in	RvT 28 juli 2022
Actualisatiedatum	1 oktober 2025
Status / versienummer	27 juli 2022
Paginanummer	1 van 3

De raad van toezicht beschikt over een brede waaier aan competenties, kennis en ervaring. De leden hebben een verschillende achtergrond, sekse, leeftijd, kennis en kunde. De samenstelling kan wijzigingen naar gelang de ontwikkeling van de organisatie en/of de maatschappij. De raad van toezicht staat regelmatig stil bij actualisatie van de samenstelling. De Governancecode Zorg geldt als leidraad.

Wat geldt voor alle leden persoonlijk?

- Generalistische kijk
- Affiniteit met Zorggroep Apeldoorn e.o., de doelgroep en ouderenzorg
- Ervaring met (besturen van) grotere en complexe organisaties
- Voldoende tijd
- Relevante netwerken
- Een brede maatschappelijke belangstelling
- Strategisch denkvermogen
- Integriteit
- Reflectief vermogen
- Lef en onafhankelijkheid
- Goed verenigbare belangen met het toezichthouderschap bij Zorggroep Apeldoorn e.o.
- De basisopleiding toezichthouder of iets vergelijkbaars afgerond
- Niet meer dan het aantal toegestane nevenfuncties
- Betrokkenheid tonen in cliënten, medewerkers, locaties en stakeholders van ZGA e.o. Meer zijn dan op afstand. Rolvast, betrokken dichtbij.

Wat geldt voor de raad als geheel?

- Een aantal leden heeft binding met de regio
- Tenminste twee van de vijf leden hebben (eindverantwoordelijke) bestuurlijke ervaring
- Tenminste drie van de vijf leden zijn nog actief in het arbeidsproces
- Ieder lid volgt ieder jaar een relevante cursus, bijeenkomst etc.
- De raad investeert in onderling contact ten behoeve van teamvorming

Specifieke expertise (naar behoefte), waarbij alle profielen samen de relevante gebieden vertegenwoordigen, passend bij de fase van de organisatie en omgeving.

- Strategie/management en organisatie
- Financieel/bedrijfseconomisch
- Kennis van de zorg/ kwaliteit en veiligheid
- Kennis van gemeente/politiek
- Wetgeving
- Strategisch HR
- Ondernemerschap
- ICT
- Marketing
- Vastgoed/duurzaamheid
- Netwerken
- Ethiek
- Onderzoek
- Innovatie
- Beleid en toekomstgerichtheid zorg
- Visie op modern toezichthouderschap en verantwoording

Wat geldt voor de voorzitter?

- Gezaghebbend
- In voldoende mate beschikbaar én flexibel in beschikbaarheid
- Technisch goed voorzitter
- Ervaring met toezicht houden
- In staat collegiale besluitvorming in de raad van toezicht tot stand te brengen
- In staat een goed functionerend team te vormen, waarin samenspraak en tegenspraak is georganiseerd
- Vanuit de rol van voorzitter ook in staat sparringpartner voor de RvB te zijn
- Beschikt over zodanige eigenschappen en uitstraling dat zo nodig extern een rol in het belang van de organisatie kan worden vervuld